深圳工程公司OA审批流程优化工作

**一、工程项目开工审批表与项目备案表格整合为一个流程。**

## 1.流程名称：工程项目开工审批表流程

|  |
| --- |
|  |
| 流程节点说明：   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **流程节点** | 节点操作者范围 | 需填写或编辑的内容 | 备注 | | **发起人** | 所有人 | 工程项目开工审批表 |  | | **部门经理** | 部门经理 | 审批是否同意 |  | | **分公司总经理/办事处经理** | 分公司总经理/办事处经理 | 审批是否同意 |  | | **大区工程总监** | 大区工程总监 | 填写工程所属部门、部门经理、项目管理人员 |  | | **大区总经理** | 部门经理 | 审批是否同意 |  | | **工程公司副总** | 部门经理 | 审批是否同意 |  | | **流程结束** | 李志鹏k | 填写项目NC编码 | 知悉赵蓉总、林丽莅、大区财务经理、成本部工程部门经理、项目管理人员、黄智刚 | |
| 流程备注说明： **1、必须在公共附件区上传中标通知书、进场通知书、开工令等文件才能提交流程。** |
| 流程表单：(可直接粘贴或插入电子表单对象)   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **工程项目开工审批表** | | | | | | | **注意事项： 1、必须在公共附件区上传中标通知书、进场通知书、开工令等文件才能提交流程。** | | | | | | | 工程名称 |  | 工程项目地址 |  | 承接业务分公司/办事处 |  | | 业务总经理 |  | 项目业务部门 经理 |  | 项目业务员 |  | | 销售组织 | 深圳市科顺防水工程有限公司（）  深圳市科顺一零五六技术有限公司（） | 销售办事处 | 选填华北工程部、华南工程部、华西工程部、华东工程部等、 | 分销渠道 |  | |  |  | 预计工程造价 (万元) |  | 是否已签订合同（自选） | 是（）  否（） | | 合同类型  （自选） | 清包工合同 3%（ ）  清包工合同10% 双包合同 10%（ ） | 项目类型  （自选） | 工程公司新建类签订项目（ ）  工程公司维修类签订项目（ ） 1056签订项目（） | 预计招待费用（元） |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | | 甲方公司名称 |  | 甲方联系人 |  | 联系电话 |  | | 付款方式 |  | | | | | | 施工要求 |  | | | | | | 主要施工内容 | 地下室底板做法 |  | | 合同单价 |  | | 地下室侧墙做法 |  | | 合同单价 |  | | 地下室顶板做法 |  | | 合同单价 |  | | 卫生间做法 |  | | 合同单价 |  | | 屋面做法 |  | | 合同单价 |  | | 由大区工程总监填写： | | | | | | | **销售组（选填）** | **选择华南工程一部、华南二部等等** | 工程部门经理（选填） |  | 项目管理人员（选填） |  | | 由财务填写： | | | | | | | 项目NC编码 | 填数字 | | | | | |

大区工程总监：谢纪伟、卢振峰、武书鹏、张翔K、

业务总经理：王先松、刘翔、何晓军、章小建、毕利、刘国华

工程公司副总：田磊

大区财务经理:房雪娟、王平航、秦勇、严寒霁、刘飞、彭珍

工程所属部门：；

华东工程一部、华东工程二部、华东工程三部、华东工程四部

华南工程一部、华南工程二部、华南工程三部、华南工程四部、

深圳特区工程部

华西工程一部、华西工程二部

华北工程一部 、华北工程二部、华北工程三部、华北工程四部、华北工程五部

1056华南工程一部、1056华南工程二部、1056华东工程一部、1056战略开发工程部

如有疑问，请线下沟通。

知悉人员：

①赵蓉、林丽莅、

②业务总经理-财务经理-成本经理：（前面框选的业务总经理，对应知悉的财务经理及成本经理标红色）

王先松-刘飞-宁华文、刘翔-王平航-韩雨、何晓军-房雪娟-宁华文、章小建-严寒霁-杨旭、毕利-秦勇-王凯、刘国华-彭珍-李茜

③自动知悉流程上选填的工程部门经理及项目管理人员

④工程公司副总是田磊的，直接知悉“工程管理中心：黄智刚”、成本部“游小燕”

审批流程：1056：业务人员-部门经理-大区总监-大区总经理-财务部-结束-知悉

工程公司：